**ПРОГРАММА КУРСА**

**«Производственный менеджмент»**

**Модуль 1 (8 ак.ч)**

* Концепция PDCA и Кайдзен. Синергия внедрения СМК и Бережливого производства. Принципы СМК. Процессный подход.
* Производственный анализ. Такт. Вытягивающее и выталкивающее производство.
* Эффективность процессов.
* Планирование работы, делегирование поручений, контроль поручений.
* Мотивация персонала.
* Практика по процессному подходу.
* Тестирование. Подведение итогов тестирования. Ответы на открытые вопросы.

**Модуль 2 (8 ак.ч)**

* Требования по компетентности к мастеру, оператору, наладчику, контролёру.
* Обучение на рабочем месте (TWI), информирование персонала, вовлечение персонала в процесс.
* улучшений.
* Стандартная работа руководителя.
* Система эффективных совещаний.
* Практика по инструментам TWI.
* Тестирование. Подведение итогов тестирования.
* Ответы на открытые вопросы.

**Модуль 3 (8 ак.ч)**

* Обзор инструментов бережливого производства, обязательных к внедрению в автомобильной промышленности (требования потребителей и IATF 16949) .
* Виды потерь. Картирование потока.
* Инструменты по повышению производительности по оператору,
* изделию, оборудованию.
* Практика по инструментам бережливого производства. Тестирование.
* Подведение итогов тестирования.
* Ответы на открытые вопросы.

**Модуль 4 (8 ак.ч)**

* Стандартная работа оператора.
* Стандарт рабочего места.
* Сбор и анализ данных.
* Внедрение контрольных листов и контрольных карт в производстве.
* Практика по стандартной работе оператора. Тестирование.
* Подведение итогов тестирования.
* Ответы на открытые вопросы.

**Модуль 5 (8 ак.ч)**

* Управление оборудованием и оснасткой.
* Процесс «Управление оборудованием».
* ТО и РО, ТРМ, SMED, ОЕЕ, управление оснасткой.
* Практика по ТРМ.
* Тестирование. Подведение итогов тестирования.
* Ответы на открытые вопросы.

**Модуль 6 (8 ак.ч)**

* 5С. Аудит по 5С.
* Особенности внедрения и проблемы предприятий при внедрении 5С.
* Тестирование. Подведение итогов тестирования.
* Ответы на открытые вопросы.

**Модуль 7 (8 ак.ч)**

* Методы повышения личной эффективности персонала.
* Тайм-менеджмент.
* Практика по инструментам тайм-менеджмента.
* Тестирование.
* Подведение итогов тестирования.
* Ответы на открытые вопросы.

**Модуль 8 (8 ак.ч)**

* Семь простых и семь новых японских статистических методов, их применение для сбора данных и анализа данных.
* Методы решения проблем на уровне цеха: QRQC, «ЗУН», «Проблема дня».
* Практика по применению статистических методов. Тестирование. Подведение итогов тестирования. Ответы на открытые вопросы.

**Модуль 9 (8 ак.ч)**

* Визуальное управление на уровне рабочего, бригады, участка, цеха и предприятия. Инструменты.
* визуализации. Система стендов.
* Практика по визуальному управлению.
* Тестирование. Подведение итогов тестирования. Ответы на открытые вопросы.